

SS

2323

ਸਲਾਨਾ ਪਰੀਖਿਆ ਪੁਨਾਲੀ
BUSINESS STUDIES-II
(Commerce Group)
(Punjabi, Hindi and English Versions)
(Evening Session)

Time Allowed : 3 Hours**Maximum Marks : 80****(Punjabi Version)**

- ਨੋਟ:** (i) ਆਪਣੀ ਉੱਤਰ-ਪੱਤਰੀ ਦੇ ਟਾਈਟਲ ਪਿੰਡ 'ਤੇ ਵਿਸ਼ਾ-ਕੇਡ/ਪੰਪਰ-ਕੇਡ ਵਾਲੇ ਖਾਨੇ ਵਿੱਚ ਵਿਸ਼ਾ-ਕੇਡ/ਪੰਪਰ-ਕੇਡ 141/B ਜ਼ਰੂਰ ਦਰਜ ਕਰੋ।
(ii) ਉੱਤਰ-ਪੱਤਰੀ ਲੈਂਦੇ ਹੀ ਇਸ ਦੇ ਪਿੰਡ ਗਿਣ ਕੇ ਦੇਖ ਲਓ ਕਿ ਇਸ ਵਿੱਚ ਟਾਈਟਲ ਸਹਿਤ 28 ਪਿੰਡ ਹਨ ਅਤੇ ਠੀਕ ਕ੍ਰਮਵਾਰ ਹਨ।
(iii) ਉੱਤਰ-ਪੱਤਰੀ ਵਿੱਚ ਖਾਲੀ ਪਿੰਡ/ਪਿੰਡ ਛੱਡਣ ਤੋਂ ਬਾਅਦ ਹੱਲ ਕੀਤੇ ਗਏ ਪੁਸ਼ਨ/ਪੁਸ਼ਨਾਂ ਦਾ ਮੁਲਾਂਕਣ ਨਹੀਂ ਕੀਤਾ ਜਾਵੇਗਾ।

ਭਾਗ - ਓ

1. ਸਾਰੇ ਭਾਗ ਲਾਜ਼ਮੀ ਹਨ। ਹਰੇਕ ਪ੍ਰਸ਼ਨ ਦਾ 1 ਅੰਕ ਹੈ। $30 \times 1 = 30$
ਸਹੀ ਜਾਂ ਗਲਤ ਲਿਖੋ :
- (i) 'ਵਾਪਸੀ ਦੀ ਦਰ' ਪੂੰਜੀ ਬਜਟ ਦੇ ਫੈਸਲਿਆ ਨੂੰ ਪ੍ਰਭਾਵਤ ਨਹੀਂ ਕਰਦੀ ਹੈ। 1
 - (ii) ਮੁਢਲਾ ਬਜ਼ਾਰ ਪੂੰਜੀ ਨਿਰਮਾਣ ਵਿੱਚ ਸਿੱਧੇ ਤੌਰ 'ਤੇ ਯੋਗਦਾਨ ਪਾਉਂਦਾ ਹੈ। 1
 - (iii) ਉਤਪਾਦ ਨਿਯੋਜਨ ਬਜ਼ਾਰੀਕਰਨ ਦਾ ਹਿੱਸਾ ਨਹੀਂ ਹੈ। 1
 - (iv) ਮਾਰਕਾ ਉਤਪਾਦ ਨੂੰ ਇੱਕ ਵੱਖਰੀ ਪਛਾਣ ਦਿੰਦਾ ਹੈ। 1
 - (v) ਖਪਤਕਾਰ ਅਦਾਲਤ ਵਿੱਚ ਸ਼ਿਕਾਇਤ ਦਾਇਰ ਕਰਨ ਸਮੇਂ, ਕੈਸ਼ ਮੀਮੇ ਖਰੀਦ ਦਾ ਸਬੂਤ ਦਿੰਦਾ ਹੈ। 1
 - (vi) ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਇੱਕ ਸਰਵ-ਵਿਆਪਕ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਹੈ। 1
 - (vii) ਕੰਮ ਦੀ ਵੰਡ ਮੁਹਾਰਤ ਨੂੰ ਪ੍ਰੋਤਸਾਹਨ ਦਿੰਦੀ ਹੈ। 1
 - (viii) ਵਿਗਿਆਨਿਕ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਰਵਾਇਤੀ ਤਰੀਕਿਆ ਦੀ ਥਾਂ ਵਿਗਿਆਨਿਕ ਤਰੀਕਿਆਂ ਨੂੰ ਅਪਨਾਉਣਾ ਹੈ। 1
 - (ix) ਉਦਾਰੀਕਰਨ ਦੇਸ਼ ਵਿੱਚ ਮੁਫਤ ਆਯਾਤ ਦੀ ਆਗਿਆ ਦੇਣ ਦੀ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਹੈ। 1

(x)	ਨਿਯੋਜਨ ਅਤੇ ਪੁਰਵ-ਅਨੁਮਾਨ ਇਕੋ ਜਿਹੀ ਹੈ ।	1
(xi)	ਅਧਿਕਾਰ ਸ਼ਕਤੀ ਦੀ ਸੁਪੁਰਦਗੀ ਪ੍ਰਬੰਧਕ ਦੇ ਕੰਮ ਦੇ ਬੋਡ ਨੂੰ ਨਹੀਂ ਘਟਾਉਂਦੀ ।	1
(xii)	ਪਦ-ਉਨਤੀ ਭਰਤੀ ਦਾ ਬਾਹਰੀ ਸਰੋਤ ਹੈ ।	1
(xiii)	ਨਿਰਦੇਸ਼ਨ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਦਾ ਦਿਲ ਹੈ ।	1
(xiv)	ਬਜਟ ਮਾਤਰਾਤਮਕ ਰੂਪ ਵਿੱਚ ਦਰਸਾਏ ਜਾਂਦੇ ਹਨ ।	1
(xv)	ਤਾਲਮੇਲ ਸੰਗਠਨ ਦੇ ਕੰਮਕਾਜ਼ ਵਿੱਚ ਇਕਸਾਰਤਾ ਲਿਆਉਂਦਾ ਹੈ ।	1
ਬਹੁ-ਵਿਕਲਪੀ ਪ੍ਰਸ਼ਨ :		
(xvi)	ਹੇਠ ਲਿਖਿਆਂ ਵਿੱਚ ਕਿਹੜਾ ਅਧਿਕਾਰ ਸ਼ਕਤੀ ਦੀ ਸੁਪੁਰਦਗੀ ਦੀ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਵਿੱਚ ਢੁਕਵਾਂ ਕਦਮ ਨਹੀਂ ਹੈ ?	1
(ਉ)	ਮਤੈਹਤਾਂ ਨੂੰ ਪ੍ਰੇਰਣਾ	
(ਅ)	ਗਲਤ ਕੰਮ ਲਈ ਸਜਾ	
(ਇ)	ਅਧਿਕਾਰ ਦੀ ਸਹੀ ਵਰਤੋਂ ਲਈ ਇਨਾਮ	
(ਸ)	ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ	
(xvii)	ਨਿਯੁਕਤੀਕਰਨ ਦੀ ਪ੍ਰਕਿਰਿਆ ਦਾ ਪਹਿਲਾ ਕਦਮ ਕਿਹੜਾ ਹੈ ?	1
(ਉ)	ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਟੈਸਟ	(ਅ) ਭਰਤੀ
(ਇ)	ਮਨੁੱਖੀ ਸ਼ਕਤੀ ਦਾ ਨਿਯੋਜਨ	(ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ
(xviii)	ਸਕਾਰਤਮਕ ਪ੍ਰੇਰਣਾ ਵਿੱਚ ਸ਼ਾਮਲ ਹੈ :	1
(ਉ)	ਕਰਮਚਾਰੀਆਂ ਲਈ ਇਨਾਮ ਜਾਂ ਪ੍ਰੋਤਸਾਹਨ	
(ਅ)	ਮਜ਼ਦੂਰਾਂ ਲਈ ਸਜਾ	
(ਇ)	ਦੌਵੋਂ (ਉ) ਅਤੇ (ਅ)	
(ਸ)	ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ	
(xix)	ਅੰਤਰ ਵਿਭਾਗੀ ਝਗੜਿਆਂ ਦਾ _____ ਦੀ ਮਦਦ ਨਾਲ ਕੁਸ਼ਲਤਾਪੂਰਵਕ ਹੱਲ ਕੀਤਾ ਜਾ ਸਕਦਾ ਹੈ ।	1
(ਉ)	ਉੱਪਰ ਵੱਲ ਸੰਚਾਰ	(ਅ) ਹੇਠਾਂ ਵੱਲ ਸੰਚਾਰ
(ਇ)	ਲਿਖਤੀ ਸੰਚਾਰ	(ਸ) ਸਮਤਲ ਸੰਚਾਰ
(xx)	ਹੇਠ ਲਿਖਿਆ ਵਿੱਚੋਂ ਕਿਹੜੀ ਨਿਯੰਤਰਣ ਦੀ ਤਕਨੀਕ ਹੈ ?	1
(ਉ)	ਤਾਲਮੇਲ	(ਅ) ਸੰਚਾਰ
(ਇ)	ਸਹਿਯੋਗ	(ਸ) ਬਜਟਿੰਗ
(xxi)	ਤਾਲਮੇਲ ਦੇ ਸਿਧਾਂਤ _____ ਨੇ ਦਿੱਤੇ ਹਨ ।	1
(ਉ)	ਜੀ.ਆਰ. ਟੈਰੀ	(ਅ) ਐਡ.ਡਬਲਿਊ. ਟੇਲਰ
(ਇ)	ਹੈਨਰੀ ਫੈਯੋਲ	(ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ

(xxii) ਉਦਮ ਦੀ ਪੂਜੀ ਬਣਤਰ ਅਦਰਸ਼ ਹੁੰਦੀ ਹੈ ਜਦੋਂ :

1

- (ਉ) ਲਾਭ ਵਧਦਾ ਹੈ
- (ਅ) ਖਰਚੇ ਕਾਬੂ ਵਿੱਚ ਹਨ
- (ਇ) ਅੰਸ਼ਾਂ ਦਾ ਬਜਾਰੀਮੁੱਲ ਅਧਿਕਤਮ ਹੈ
- (ਸ) ਇਹ ਸਾਰੇ

(xxiii) ਮੰਦੜੀਆ ਨੂੰ _____ ਵੀ ਕਿਹਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ।

1

- (ਉ) ਸੱਟੋਬਾਜ਼
- (ਅ) ਤੇਜ਼ੀਵਾਲਾ
- (ਇ) ਮੰਦੀਵਾਲਾ
- (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ

(xxiv) ਹੇਠ ਲਿਖਿਆਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕਿਹੜੀ ਇੱਕ ਵਿਸ਼ੇਸ਼ ਕੀਮਤ ਰਣਨੀਤੀ ਹੈ ?

1

- (ਉ) ਦੋ ਹਿੱਸਿਆ ਵਾਲੀ ਕੀਮਤ
- (ਅ) ਕੀਮਤ ਪੰਕਤੀਕਰਨ
- (ਇ) ਟਾਂਕ-ਜਿਸਤ ਕੀਮਤ
- (ਸ) ਇਹ ਸਾਰੇ

(xxv) ਉਪਭੋਗਤਾ ਸੁਰੱਖਿਆ ਅਧਿਨਿਯਮ _____ ਸਾਲ ਵਿੱਚ ਪਾਸ ਹੋਇਆ ਸੀ ।

1

- (ਉ) 1987
- (ਅ) 1986
- (ਇ) 1989
- (ਸ) 1999

(xxvi) ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਦੀਆਂ ਨੀਤੀਆਂ ਕਿਸ ਪੱਧਰ 'ਤੇ ਤੈਅ ਕੀਤੀਆਂ ਜਾਂਦੀਆਂ ਹਨ ?

1

- (ਉ) ਉੱਚ ਪੱਧਰੀ ਪ੍ਰਬੰਧਨ
- (ਅ) ਮੱਧਮ-ਪੱਧਰੀ ਪ੍ਰਬੰਧਨ
- (ਇ) ਨਿਮਨ ਪੱਧਰੀ ਪ੍ਰਬੰਧਨ
- (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ

(xxvii) ਕਾਰਜਕਾਰੀ ਫੌਰਮੈਨਦਾਰੀ _____ ਸਿਧਾਂਤ ਦਾ ਇਕ ਵਿਸਥਾਰ ਹੈ ।

1

- (ਉ) ਕਰਮਚਾਰੀਆਂ ਦੀ ਸਥਿਰਤਾ
- (ਅ) ਕੰਮ ਦੀ ਵੰਡ
- (ਇ) ਸਮਾਨਤਾ
- (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ

(xxviii) ਵਪਾਰਿਕ ਵਾਤਾਵਰਨ ਦਾ ਕਿਹੜੇ ਤੱਤ ਨੂੰ ਲੋਕਾਂ ਦੇ ਵਿਸ਼ਵਾਸਾਂ ਅਤੇ ਰੀਤੀ-ਰਿਵਾਜਾਂ ਦੁਆਰਾ ਆਕਾਰ ਦਿੱਤਾ ਜਾਂਦਾ ਹੈ ?

1

- (ਉ) ਕਨੂੰਨੀ ਵਾਤਾਵਰਨ
- (ਅ) ਸਮਾਜਿਕ ਵਾਤਾਵਰਨ
- (ਇ) ਤਕਨੀਕੀ ਵਾਤਾਵਰਨ
- (ਸ) ਰਾਜਨੀਤਿਕ ਵਾਤਾਵਰਨ

(xxix) 'ਲਾਭ ਵਿੱਚ 20% ਵਾਧਾ' ਯੋਜਨਾ ਦੀ ਕਿਸਮ ਦੀ ਪਛਾਣ ਕਰੋ :

1

- (ਉ) ਨੀਤੀ
- (ਅ) ਉਦੇਸ਼
- (ਇ) ਪ੍ਰੋਗਰਾਮ
- (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ

(xxx) ਕਾਰਜਸ਼ੀਲ ਸੰਗਠਨ ਦਾ ਦੂਸਰਾ ਨਾਮ ਹੈ :

1

- (ਉ) ਕਰਮਚਾਰੀ ਸੰਗਠਨ
- (ਅ) ਰੇਖਾ ਸੰਗਠਨ
- (ਇ) ਰੇਖਾ ਅਤੇ ਕਰਮਚਾਰੀ ਸੰਗਠਨ
- (ਸ) ਇਹਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਨਹੀਂ

ਭਾਗ-ਅ

ਪ੍ਰਸ਼ਨ ਸੰ. 2 ਤੋਂ 16 ਤੱਕ ਸਾਰੇ ਪ੍ਰਸ਼ਨ ਜ਼ਰੂਰੀ ਹਨ । ਹਰੇਕ ਪ੍ਰਸ਼ਨ ਦੇ 2 ਅੰਕ ਹਨ ।

15x2=30

2. 'ਸ਼ਾਂਤੀ, ਅਸਹਿਮਤੀ ਨਹੀਂ' ਦਾ ਵਰਣਨ ਕਰੋ ।

2

3. ਨਵੀਂ ਆਰਥਿਕ ਨੀਤੀ ਕੀ ਹੈ ?

2

4.	ਨਿਯਮ ਕੀ ਹੁੰਦੇ ਹਨ ?	2
5.	ਅਧਿਕਾਰ ਸ਼ਕਤੀ ਅਤੇ ਸ਼ਕਤੀ ਵਿੱਚ ਕੋਈ ਦੇ ਅੰਤਰ ਲਿਖੋ ।	2
6.	ਮਨੁੱਖੀ-ਸ਼ਕਤੀ ਨਿਯੋਜਨ ਕੀ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ?	2
7.	ਸ਼ੁਰੂਆਤੀ ਇੰਟਰਵਿਊ ਕੀ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ?	2
8.	ਨਿਰਦੇਸ਼ਨ ਨੂੰ ਪ੍ਰਭਾਸ਼ਿਤ ਕਰੋ ।	2
9.	'ਨਿਰੰਤਰਣ ਦਾ ਸਾਰ ਕਾਰਵਾਈ ਕਰਨਾ ਹੈ ।' ਵਿਆਖਿਆ ਕਰੋ ।	2
10.	ਤਾਲਮੇਲ ਨੂੰ ਪ੍ਰਭਾਸ਼ਿਤ ਕਰੋ ।	2
11.	ਵਿੱਤੀ ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਕੀ ਹੁੰਦਾ ਹੈ ?	2
12.	ਗੋਣ ਬਾਜ਼ਾਰ ਕੀ ਹੈ ?	2
13.	'ਵਿਕਰੀ ਬਜ਼ਾਰੀਕਰਨ ਦਾ ਇੱਕ ਹਿੱਸਾ ਹੈ ।' ਟਿੱਪਣੀ ਕਰੋ ।	2
14.	ਉਪਭੋਗਤਾ ਸੁਰੱਖਿਆ ਤੋਂ ਤੁਹਾਡਾ ਕੀ ਭਾਵ ਹੈ ?	2
15.	ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਦੀ ਕਾਰਜਸ਼ੀਲਤਾ ਤੋਂ ਕੀ ਭਾਵ ਹੈ ?	2
16.	ਸਮ-ਪੱਧਰੀ ਤਾਲਮੇਲ ਦੀ ਵਿਆਖਿਆ ਕਰੋ ।	2

ਭਾਗ-੯

ਸੱਤ ਪੁਸ਼ਨਾਂ ਵਿੱਚੋਂ ਕੋਈ ਪੰਜ ਪੁਸ਼ਨ ਕਰੋ । ਹਰੇਕ ਪੁਸ਼ਨ 4 ਅੰਕ ਦਾ ਹੈ ।	5×4=20
17. 'ਉਪਭੋਗਤਾ ਸੁਰੱਖਿਆ ਅਧਿਨਿਯਮ' ਅਧੀਨ ਉਪਭੋਗਤਾ ਨੂੰ ਪ੍ਰਦਾਨ ਕੀਤੀਆਂ ਉਸਦੀਆਂ ਕੋਈ ਚਾਰ ਜੁੰਮੰਵਾਰੀਆਂ ਦੀ ਵਿਆਖਿਆ ਕਰੋ ।	4
18. ਪ੍ਰਬੰਧਨ ਦੀਆਂ ਕੋਈ ਚਾਰ ਵਿਸ਼ੇਸ਼ਤਾਵਾਂ ਲਿਖੋ ।	4
19. ਕੇਂਦਰੀਕਰਨ ਅਤੇ ਵਿਕੇਂਦਰੀਕਰਨ ਵਿੱਚ ਕੋਈ ਚਾਰ ਅੰਤਰ ਲਿਖੋ ।	4
20. ਰਸਮੀ ਸੰਚਾਰ ਅਤੇ ਗੈਰ-ਰਸਮੀ ਸੰਚਾਰ ਵਿੱਚ ਕੋਈ ਚਾਰ ਅੰਤਰ ਲਿਖੋ ।	4
21. ਵਿੱਤੀ ਪ੍ਰਬੰਧਕ ਦੇ ਕੋਈ ਚਾਰ ਕੰਮਾਂ ਦੀ ਵਿਆਖਿਆ ਕਰੋ ।	4
22. ਸਟਾਕ ਐਕਸ਼ੇਨਜ਼ ਦੀਆਂ ਕੋਈ ਚਾਰ ਵਿਸ਼ੇਸ਼ਤਾਵਾਂ ਲਿਖੋ ।	4
23. ਵਿਗਿਆਪਨ ਦੇ ਕੋਈ ਚਾਰ ਪ੍ਰਤਰੇ ਲਿਖੋ ।	4

(Hindi Version)

- ਜਾਣਾ: (i) ਅਪਨੀ ਉਤਰ-ਪੁਸ਼ਨਿਕਾ ਕੇ ਮੁੱਖ ਪ੃ਛਾ ਪਰ ਵਿ਷ਯ-ਕੋਡ/ਪੇਪਰ-ਕੋਡ ਵਾਲੇ ਖਾਨੇ ਮੌਜੂਦ ਵਿ਷ਯ-ਕੋਡ/ਪੇਪਰ-ਕੋਡ 141/B ਅਕਸ਼ਾਂ ਲਿਖੋ ।
- (ii) ਉਤਰ-ਪੁਸ਼ਨਿਕਾ ਲੰਤੇ ਵੀ ਇਸਕੇ ਪ੃ਛਾ ਗਿਨਕਰ ਦੇਖ ਲੋ ਕਿ ਇਸਮੇਂ ਮੁੱਖ ਪ੃ਛਾ ਸਹਿਤ 28 ਪ੃ਛਾਵਾਂ ਵੀ ਏਕ ਸਹੀ ਕ੍ਰਮ ਮੌਜੂਦ ਹਨ ।
- (iii) ਉਤਰ-ਪੁਸ਼ਨਿਕਾ ਮੌਜੂਦ ਖਾਲੀ ਛੋਡੇ ਗਏ ਪ੃ਛਾ/ਪ੃ਛਾਵਾਂ ਦੇ ਪੱਧਰਾਤ ਹਲ ਕਿਏ ਗਏ ਪ੍ਰਸ਼ਨ/ਪ੍ਰਸ਼ਨਾਵਾਂ ਦੀ ਮੂਲਾਂਕਨ ਨਹੀਂ ਕੀਤਾ ਜਾਣਗਾ ।

भाग-क

1. सभी भाग अनिवार्य हैं। प्रत्येक प्रश्न 1 अंक का है।

$30 \times 1 = 30$

सही या गलत लिखिए:

- (i) 'वापसी की दर' पूँजी बजट निर्णयों को प्रभावित नहीं करती है। 1
- (ii) प्राथमिक बाजार सीधे पूँजी निर्माण में योगदान देता है। 1
- (iii) उत्पाद नियोजन विपणन का हिस्सा नहीं है। 1
- (iv) ब्रांड उत्पाद को एक अलग पहचान देता है। 1
- (v) उपभोक्ता न्यायालय में शिकायत दर्ज करते समय, कैश मेमो खरीद का प्रमाण प्रदान करता है। 1
- (vi) प्रबन्धन एक सर्वव्यापक प्रक्रिया है। 1
- (vii) कार्य का विभाजन विशेषज्ञता को प्रोत्साहन देता है। 1
- (viii) वैज्ञानिक प्रबन्धन पारंपरिक तरीकों के बजाय वैज्ञानिक तरीकों को अपनाना है। 1
- (ix) उदारीकरण देश में मुफ्त आयात की अनुमति देने की प्रक्रिया है। 1
- (x) नियोजन और पूर्व-अनुमान एक जैसे है। 1
- (xi) अधिकार-शक्ति की सुपुर्दगी प्रबन्धक के कार्य का बोझ कम नहीं करती। 1
- (xii) पदोन्नति भर्ती का बाहरी स्रोत है। 1
- (xiii) निर्देशन प्रबन्धन प्रक्रिया का दिल है। 1
- (xiv) बजट मात्रात्मक रूप में व्यक्त किए जाते हैं। 1
- (xv) तालमेल संगठन के कामकाज में संगतता लाता है। 1

बहुविकल्पीय प्रश्न:

- (xvi) निम्नलिखित में से कौन-सा अधिकार-शक्ति की सुपुर्दगी की प्रक्रिया में एक उपयुक्त कदम नहीं है?
 - (क) अधीनस्थों को प्रेरणा
 - (ख) गलत कार्य के लिए सज्जा
 - (ग) अधिकार के उचित उपयोग के लिए इनाम
 - (घ) इनमें से कोई नहीं

(xvii) नियुक्तिकरण की प्रक्रिया में पहला कदम क्या है ?

- (क) प्रारंभिक परीक्षण
- (ख) भर्ती
- (ग) मानवीय शक्ति का नियोजन
- (घ) इनमें से कोई नहीं

1

(xviii) सकारात्मक प्रेरणा में शामिल है :

- (क) कर्मचारियों के लिए इनाम अथवा प्रोत्साहन
- (ख) श्रमिकों के लिए सज्जा
- (ग) दोनों (क) तथा (ख)
- (घ) इनमें से कोई नहीं

(xix) अन्तर-विभागीय विवादों को _____ की मदद से कुशलतापूर्वक हल किया जा सकता है।

- | | |
|---------------------|----------------------|
| (क) ऊपर की ओर संचार | (ख) नीचे की ओर संचार |
| (ग) लिखित संचार | (घ) समतल संचार |

1

(xx) निम्नलिखित में से कौन-सी नियंत्रण की तकनीक है ?

- | | |
|------------|------------|
| (क) तालमेल | (ख) संचार |
| (ग) सहयोग | (घ) बजटिंग |

1

(xxi) तालमेल के सिद्धांत _____ ने दिए हैं।

- | | |
|-----------------|-----------------------|
| (क) जी.आर. टैरी | (ख) एफ.डब्ल्यू. टेलर |
| (ग) हेनरी फेयोल | (घ) इनमें से कोई नहीं |

1

(xxii) उद्यम की पूँजी संरचना आदर्श होती है जब :

- (क) लाभ बढ़ता है
- (ख) खर्चे नियंत्रण में हैं
- (ग) शेयर का बाज़ार मूल्य अधिकतम है
- (घ) यह सभी

1

(xxiii) मंदिरिया को _____ भी कहा जाता है।

- | | |
|---------------|-----------------------|
| (क) सट्टेबाज़ | (ख) तेज़ीवाला |
| (ग) मंदीवाला | (घ) इनमें से कोई नहीं |

1

(xxiv) निम्नलिखित में से कौन-सी एक विशेष मूल्य रणनीति है ?

- | | |
|------------------------|---------------------|
| (क) दो भागों वाली कीमत | (ख) मूल्य पंक्तिकरण |
| (ग) सम-विषम कीमत | (घ) यह सभी |

1

- (xxv) उपभोक्ता सुरक्षा अधिनियम _____ वर्ष में पास हुआ था । 1
 (क) 1987 (ख) 1986
 (ग) 1989 (घ) 1999
- (xxvi) प्रबन्धन की नीतियाँ किस स्तर पर तय की जाती हैं ? 1
 (क) उच्च-स्तरीय प्रबन्धन (ख) मध्यम-स्तरीय प्रबन्धन
 (ग) निम्न-स्तरीय प्रबन्धन (घ) इनमें से कोई नहीं
- (xxvii) कार्यकारी फोरमैनदारी _____ के सिद्धान्त का एक विस्तार है । 1
 (क) कर्मचारियों की स्थिरता (ख) कार्य का बिभाजन
 (ग) समानता (घ) इनमें से कोई नहीं
- (xxviii) व्यावसायिक वातावरण के कौन-से तत्व को लोगों की मान्यताएँ तथा रीति-रिवाजों द्वारा आकार दिया जाता है ? 1
 (क) कानूनी वातावरण (ख) सामाजिक वातावरण
 (ग) तकनीकी वातावरण (घ) राजनीतिक वातावरण
- (xxix) 'लाभ में 20% वृद्धि' योजना के प्रकार की पहचान कीजिए : 1
 (क) नीति (ख) उद्देश्य
 (ग) कार्यक्रम (घ) इनमें से कोई नहीं
- (xxx) कार्यात्मक संगठन का दूसरा नाम है : 1
 (क) कर्मचारी संगठन (ख) रेखा संगठन
 (ग) रेखा तथा कर्मचारी संगठन (घ) इनमें से कोई नहीं

भाग-ख

- प्रश्न सं. 2 से 16 तक सभी प्रश्न अनिवार्य हैं । प्रत्येक प्रश्न के 2 अंक हैं । 15×2=30
2. 'शान्ति, असहमति नहीं' का वर्णन कीजिए । 2
 3. नई आर्थिक नीति क्या है ? 2
 4. नियम क्या होते हैं ? 2
 5. अधिकार-शक्ति और शक्ति में कोई दो अंतर लिखिए । 2
 6. मानवीय शक्ति नियोजन क्या होता है ? 2
 7. प्रारंभिक इन्टरव्यू क्या होता है ? 2

8. निर्देशन को परिभाषित कीजिए।	2
9. 'नियन्त्रण का सार कार्यवाही करना है।' व्याख्या कीजिए।	2
10. तालमेल को परिभाषित कीजिए।	2
11. विनीय प्रबंधन क्या होता है?	2
12. गौण (द्वितीयक) बाजार क्या है?	2
13. 'बिक्री बाजारीकरण (विपणन) का एक हिस्सा है।' टिप्पणी कीजिए।	2
14. उपभोक्ता संरक्षण से आपका क्या अभिप्राय है?	2
15. प्रबन्धन की कार्यशीलता से क्या अभिप्राय है?	2
16. समस्तीय तालमेल की व्याख्या कीजिए।	2

भाग-ग

सात प्रश्नों में से कोई पाँच प्रश्न कीजिए। प्रत्येक प्रश्न के 4 अंक हैं।	$5 \times 4 = 20$
17. 'उपभोक्ता संरक्षण अधिनियम' के अधीन उपभोक्ता को प्रदान किए गए किन्हीं चार उत्तरदायित्वों की व्याख्या कीजिए।	4
18. प्रबन्धन की कोई चार विशेषताएँ लिखिए।	4
19. केन्द्रीकरण और विकेन्द्रीकरण में कोई चार अंतर लिखिए।	4
20. औपचारिक संचार और अनौपचारिक संचार में कोई चार अंतर लिखिए।	4
21. विनीय प्रबंधक के किन्हीं चार कार्यों की व्याख्या कीजिए।	4
22. स्टॉक एक्सचेंज की कोई चार विशेषताएँ लिखिए।	4
23. विज्ञापन के कोई चार खतरे लिखिए।	4

(English Version)

- Note :* (i) You must write the subject-code/paper-code **141/B** in the box provided on the title page of your answer-book.
- (ii) Make sure that the answer-book contains **28** pages (including title page) and are properly serialised as soon as you receive it.
- (iii) Question/s attempted after leaving blank page/s in the answer-book would not be evaluated.

SECTION-A

1. All parts are compulsory. Each question carries 1 mark. $30 \times 1 = 30$

Write True or False :

- (i) 'Rate of Return' does not affect capital budgeting decisions. 1
- (ii) Primary market directly contributes to capital formation. 1
- (iii) Product planning is not a part of marketing. 1
- (iv) Branding gives a distinct identity to the product. 1
- (v) Cash Memo serves as a proof of purchase at the time of filing the complaint in Consumer Court. 1
- (vi) Management is a universal process. 1
- (vii) Division of work promotes specialisation. 1
- (viii) Scientific management is the adoption of scientific methods in place of traditional methods. <https://www.punjabboardonline.com> 1
- (ix) Liberalization is the process of allowing free imports in the country. 1
- (x) Planning and forecasting are the same. 1
- (xi) Delegation of authority does not reduce the workload of a manager. 1
- (xii) Promotion is an external source of recruitment. 1
- (xiii) Directing is the heart of management process. 1
- (xiv) Budgets are expressed in quantitative terms. 1
- (xv) Coordination brings uniformity in the working of the organisation. 1

Multiple Choice Questions :

- (xvi) Which one of the following is **not** a relevant step in the process of delegation of authority ? 1
 - (a) Motivation to subordinates
 - (b) Punishment for wrong work
 - (c) Reward for proper use of authority
 - (d) None of these

- (xvii) Which is the first step in the process of staffing ? 1
 (a) Preliminary test (b) Recruitment
 (c) Manpower planning (d) None of these
- (xviii) Positive motivation involves : 1
 (a) Reward or incentive for workers
 (b) Punishment for workers
 (c) Both (a) and (b)
 (d) None of these
- (xix) Intra-departmental disputes can be efficiently resolved with the help of 1
 _____.
 (a) Upward communication
 (b) Downward communication
 (c) Written communication
 (d) Horizontal communication
- (xx) Which of the following is a technique of control ? 1
 (a) Coordination (b) Communication
 (c) Cooperation (d) Budgeting
- (xxi) Principles of Co-ordination are given by _____. 1
 (a) G.R. Terry (b) F.W. Taylor
 (c) Henry Fayol (d) None of these
- (xxii) Capital structure of the enterprise is ideal when : 1
 (a) Profits go up
 (b) Expenses are under control
 (c) Market value of share is maximum
 (d) All of these
- (xxiii) A bear is also called _____. 1
 (a) Speculator (b) Tejiwala
 (c) Mandiwala (d) None of these

(xxiv) Which of the following is a special pricing strategy ? 1

- (a) Two-part pricing
- (b) Price lining
- (c) Odd-even pricing
- (d) All of these

(xxv) The Consumer Protection Act was passed in the year _____. 1

- (a) 1987
- (b) 1986
- (c) 1989
- (d) 1999

(xxvi) At what level of management are policies decided ? 1

- (a) Top level management
- (b) Middle level management
- (c) Lower level management
- (d) None of these

(xxvii) Functional foremanship is an extension of the principle of _____. 1

- (a) Stability of personnel
- (b) Division of work
- (c) Equity
- (d) None of these

(xxviii) Which element of business environment is shaped by beliefs and customs of people ? 1

- (a) Legal environment
- (b) Social environment
- (c) Technological environment
- (d) Political environment

(xxix) 'Increase Profit by 20%' : Identify the type of plan : 1

- (a) Policy
- (b) Objective
- (c) Programme
- (d) None of these

(xxx) Functional organisation is another name of : 1

- (a) Staff organisation
- (b) Line organisation
- (c) Line and staff organisation
- (d) None of these

SECTION-B

All questions are compulsory from Question No 2 to Question No 16. Each question carries 2 marks.

$$15 \times 2 = 30$$

- | | | |
|-----|--|---|
| 2. | Discuss 'Harmony, not discord'. | 2 |
| 3. | What is the New Economic Policy ? | 2 |
| 4. | What are Rules ? | 2 |
| 5. | Write any two differences between Authority and Power. | 2 |
| 6. | What is Manpower Planning ? | 2 |
| 7. | What is Preliminary Interview ? | 2 |
| 8. | Define Directing. | 2 |
| 9. | 'Control implies taking action.' Explain. | 2 |
| 10. | Define Co-ordination. | 2 |
| 11. | What is Financial Management ? | 2 |
| 12. | What is Secondary Market ? | 2 |
| 13. | 'Selling is a part of marketing.' Comment. | 2 |
| 14. | What do you mean by Consumer Protection ? | 2 |
| 15. | What is meant by management in action ? | 2 |
| 16. | Explain Gang Plank. | 2 |

SECTION-C

Do any five questions out of seven questions. Each question carries 4 marks.

$$5 \times 4 = 20$$

- | | | |
|-----|--|---|
| 17. | Explain any four responsibilities of consumer as provided under the 'Consumer Protection Act'. | 4 |
| 18. | Write any four characteristics of management. | 4 |
| 19. | Write any four differences between Centralization and Decentralization. | 4 |
| 20. | Write any four differences between Formal communication and Informal communication. | 4 |
| 21. | Explain any four functions of Financial Manager. | 4 |
| 22. | Write any four features of Stock Exchange. | 4 |
| 23. | Write any four dangers of Advertising. | 4 |